



REGIONE TOSCANA  
AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST  
Via Cocchi, 7/9 - Loc. Ospedaletto PISA

**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

N. 199 del 20/02/2025

**OGGETTO: Recepimento Delibera GRT n. 1532 del 19/12/2024 "Strutture residenziali e semiresidenziali per persone con disabilità: indicazioni alle Aziende USL per la definizione dei rapporti con le strutture contrattualizzate". Recepimento Delibera GRT n. 12 del 13/01/2025 "Destinazione risorse alle Aziende Sanitarie per il rafforzamento del welfare toscano e la valorizzazione della cooperazione sociale". Riparto delle risorse alle Zone Distretto/Società della Salute"**

**IMMEDIATAMENTE ESEGUIBILE : NO**

RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO: Laura Guerrini

DIRETTORE Direttore Servizi Sociali: Laura Guerrini (firmato digitalmente)

---

**PARERE favorevole DEL DIRETTORE SANITARIO:** Giacomo Corsini (firmato digitalmente)

**PARERE DEL DIRETTORE AMMINISTRATIVO:** (firmato digitalmente)

**PARERE favorevole DEL DIRETTORE DEI SERVIZI SOCIALI:** Laura Guerrini (firmato digitalmente)

---

**DA TRASMETTERE A:**

**ALLEGATI:** NO

ALLEGATI PARTE INTEGRANTE: N. 0

**OGGETTO:** Recepimento Delibera GRT n. 1532 del 19/12/2024 "Strutture residenziali e semiresidenziali per persone con disabilità: indicazioni alle Aziende USL per la definizione dei rapporti con le strutture contrattualizzate". Recepimento Delibera GRT n. 12 del 13/01/2025 "Destinazione risorse alle Aziende Sanitarie per il rafforzamento del welfare toscano e la valorizzazione della cooperazione sociale". Riparto delle risorse alle Zone Distretto/Società della Salute.

## **IL DIRETTORE AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST**

Su proposta della Dr.ssa Laura Guerrini, titolare, come da deliberazione D.G. n° 626 del 28/06/2022, dell'incarico di Direttore dei Servizi Sociali,

### **VISTI:**

- la Legge Regione Toscana 24 febbraio 2005, n. 40 "*Disciplina del servizio sanitario regionale*" e le successive modifiche e integrazioni;
- la Legge Regionale 24 Febbraio 2005 n. 41 "*Sistema integrato di interventi e servizi per la tutela dei diritti di cittadinanza sociale*" e successive modifiche, che detta i principi del sistema sociale integrato e le politiche per le persone a rischio di esclusione sociale";

Richiamate:

- la Legge n. 104/1992 "Legge quadro per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate";
- la Legge 328/2000 "Legge quadro per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali";
- la Legge n. 18/2009 "Ratifica ed esecuzione della Convenzione delle Nazioni Unite sui diritti delle persone con disabilità, con Protocollo opzionale, fatta a New York il 13 dicembre 2006 e istituzione dell'Osservatorio nazionale sulla condizione delle persone con disabilità";
- la Legge n. 112/2016 "Disposizioni in materia di assistenza in favore delle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare";
- il DPCM 12 gennaio 2017 "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'articolo 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502", ed in particolare l'articolo 34 "Assistenza sociosanitaria semiresidenziale e residenziale alle persone con disabilità";
- la Legge Regionale n. 60/2017 "Disposizioni generali sui diritti e le politiche per le persone con disabilità" e in particolare gli artt. 9 – Progetto di vita, 12 – Accesso ai percorsi clinico-assistenziali, e 13 – Progetto riabilitativo individuale;
- Richiamata la delibera G.R. n.1449 del 19 dicembre 2017 "Percorso di attuazione del modello regionale di Presa in carico della persona con disabilità: il Progetto di vita" e i successivi provvedimenti attuativi approvati a livello regionale e aziendale con delibere G.R. n.1642/2019 e G.R. n.1055/2021;
- Richiamato il Piano Sanitario e Sociale Integrato Regionale (PSSIR) 2018-2020, approvato dal Consiglio Regionale con deliberazione n.73 del 9 ottobre 2019 e ancora vigente ai sensi della Legge Regionale n.1/2015, e in particolare il Focus 2 - Dedicato alle persone con disabilità – dove si evidenzia la necessità di perseguire la personalizzazione delle cure tramite la definizione

di azioni e obiettivi individuali, sia nell'ambito degli interventi riabilitativi, sia nell'ambito degli interventi sociosanitari, attuando una presa in carico integrata della persona;

- la Legge 22 dicembre 2021, n.227 “Delega al Governo in materia di disabilità”;
- il Decreto del Presidente della Giunta Regionale Toscana n. 71 del 29/04/2022 recante “Azienda USL Toscana Nord Ovest Nomina del Direttore Generale”;
- Il vigente Statuto ed il regolamento di Organizzazione Aziendale dell’Azienda USL Toscana Nord Ovest

**Richiamata** la delibera G.R. n. 112 del 13 febbraio 2023 con la quale sono state recepite le “Linee di indirizzo per la individuazione di percorsi appropriati nella rete di riabilitazione”, approvate con Accordo sancito dalla Conferenza Stato-Regioni (Rep. Atti n.124/CSR del 4 agosto 2021), che conferma la necessità di rivalutare e aggiornare a livello regionale l’assetto dei percorsi riabilitativi, con riferimento sia all’organizzazione della rete riabilitativa sia alla definizione di requisiti di appropriatezza relativi ai vari setting assistenziali della riabilitazione; ;

**Tenuto conto** di quanto previsto dal Decreto Legislativo 3 maggio 2024, n.62, la cui finalità principale è quella di garantire alle persone con disabilità l’effettivo e pieno accesso al sistema dei servizi, delle prestazioni, dei supporti, dei benefici e delle agevolazioni, anche attraverso il progetto di vita individuale, personalizzato e partecipato secondo principi di autodeterminazione;

**Visto** il Regolamento 9 gennaio 2018, n.2/R che definisce, in attuazione della L.R. 41/2005, i requisiti organizzativi, gestionali e strutturali delle strutture residenziali e semiresidenziali per persone con disabilità (Residenze Sanitarie assistenziali per Disabili - RSD, Comunità Alloggio Protette – CAP e Strutture semiresidenziali per persone disabili) ;

**Considerata** la Legge Regionale n.82 del 28 dicembre 2009 “Accreditamento delle strutture e dei servizi alla persona del sistema sociale integrato”, così come modificata dalla Legge Regionale n. 1 del 3 gennaio 2020 “Nuove disposizioni in materia di accreditamento delle strutture e dei servizi alla persona del sistema sociale integrato. Modifiche alla L.R. n. 82/2009” e il relativo Regolamento di attuazione n.86/R del 11 agosto 2020.

**Richiamato** il Regolamento 16 settembre 2020, n. 90/R e in particolare la sezione D.1 punto b), che definisce, in attuazione della L.R. 51/2009, i requisiti autorizzativi di esercizio e i sistemi di accreditamento dei presidi con caratteristiche abilitative-riabilitative assistenziali che si rivolgono a persone che presentano condizioni di gravi disabilità neuropsichiche, per le quali sono definiti programmi assistenziali a indirizzo riabilitativo continuativi e protratti nel tempo, finalizzati al raggiungimento di più alti livelli di abilità o a impedire o ritardare il declino funzionale e cognitivo;

**Tenuto conto** le delibere G.R. n.551 del 4 luglio 2011, G.R. n.841 del 24 settembre 2012 e G.R. n.393 del 30 marzo 2015, con le quali sono definite indicazioni programmatiche per lo sviluppo della rete dei servizi per la disabilità in Toscana e viene confermato il valore della attivazione di sinergie operative tra i servizi territoriali aziendali e zonali e gli operatori privati, profit e non profit, del sistema;

**Vista** la delibera G.R. n.1476 del 21 dicembre 2018 con la quale è stato approvato un protocollo di intesa, tra Regione Toscana e le associazioni rappresentanti dei soggetti privati gestori delle strutture territoriali di riabilitazione contrattualizzate con il SSN, dove è stato integrato l’accordo previsto con la suddetta delibera G.R. n.776/2008 e sono state aggiornate, con riferimento al triennio 2019-2021, le tariffe per la remunerazione delle prestazioni riabilitative ambulatoriali e domiciliari erogate a soggetti minori e delle prestazioni riabilitative residenziali e semiresidenziali erogate a persone con disabilità complesse, anche in situazione di gravità e/o con disturbi dello spettro autistico;

**Considerato** che l'ATNO con la presente delibera aderisce formalmente al percorso condiviso di sviluppo della rete dei servizi disponibili per rispondere ai bisogni espressi a livello territoriale dalle persone con disabilità, in coerenza con le disposizioni nazionali vigenti, resosi necessario dalle criticità pregresse ed emergenti che devono essere affrontate per riordinare e migliorare il sistema assistenziale regionale, a cui parteciperanno la Giunta Regionale, i servizi territoriali aziendali e zonali e i rappresentanti dei gestori delle strutture private contrattualizzate, residenziali e semiresidenziali, per persone con disabilità complesse.

**Preso atto** che le strutture che erogano prestazioni residenziali e semiresidenziali a persone con disabilità complesse hanno dovuto sostenere, negli ultimi anni, un importante incremento dei costi di gestione correlati sia agli adeguamenti organizzativi e strutturali che si sono resi necessari, nella fase pandemica e post-pandemica, per garantire la continuità delle attività in sicurezza, sia all'aumento dei costi generali per il funzionamento delle strutture, sia agli adempimenti imposti dall'adeguamento alle nuove disposizioni normative nazionali e regionali, sia al diffuso aumento del numero di ricoveri di persone con bisogni ad alta intensità assistenziale e che presentano comorbidità, con conseguente necessità di ingenti investimenti per la formazione del personale, data la modifica del case mix delle situazioni clinico-assistenziali degli ospiti delle strutture.

**Tenuto conto** di quanto stabilito dalla Delibera GRT n. 1532 del 19/12/2024 *“Strutture residenziali e semi residenziali per persone con disabilità: indicazioni alle AziendeUSL per la definizione dei rapporti con le strutture contrattualizzate”* secondo cui, al fine di sostenere anche economicamente il sistema di offerta residenziale e semiresidenziale per persone con disabilità, viene previsto un aumento progressivo per il biennio 2024-2025 della remunerazione delle prestazioni erogate dalle strutture Residenze Sanitarie assistenziali per Disabili - RSD, Comunità Alloggio Protette – CAP e Strutture semiresidenziali per persone disabili di cui al Regolamento 2/R/2018, e ai Presidi residenziali (a ciclo continuativo) e semiresidenziali (a ciclo diurno) con caratteristiche abilitative-riabilitative assistenziali che si rivolgono a persone che presentano condizioni di gravi disabilità neuropsichiche, per le quali sono definiti programmi assistenziali a indirizzo riabilitativo continuativi e protratti nel tempo, di cui al punto b) della sezione D.1 del Regolamento 90/R/2020, con le modalità sotto riportate:

<p><b>Riabilitazione intensiva patologie neuropsichiche:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Riabilitazione residenziale in situazioni di gravità</li> <li>• Riabilitazione residenziale per persone con autismo</li> </ul> <p><b>Riabilitazione estensiva:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• RSD in situazioni di gravità</li> <li>• per persone con autismo</li> <li>• CAP</li> </ul>	<p>Incremento del 5% dal 1° gennaio 2024, e di un ulteriore 3% dal 1° gennaio 2025, delle tariffe massime per la remunerazione delle prestazioni.</p>
<p><b>Riabilitazione semiresidenziale:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• intensiva in situazioni di gravità</li> <li>• per persone con autismo</li> <li>• estensiva in situazioni di gravità</li> </ul>	<p>incremento del 3% dal 1° gennaio 2024, e di un ulteriore 3% dal 1° gennaio 2025, delle tariffe massime per la remunerazione delle prestazioni</p>

**Ritenuto** pertanto necessario operare, in sinergia con le Direzioni di Zona Distretto/Società della Salute che afferiscono alla nostra Azienda USL, con i gestori delle strutture contrattualizzate che erogano prestazioni residenziali e semiresidenziali a persone con disabilità complesse, per migliorare la qualità della cura e dell'assistenza, e confermare pertanto che le azioni sostenute con il presente atto precludono all'avvio di una fase di revisione condivisa dei percorsi riabilitativi e assistenziali dedicati alle persone con disabilità, che a seguito di una aggiornata mappatura dei bisogni espressi, e tenendo conto delle esperienze acquisite anche dai suddetti gestori privati, consenta l'elaborazione di proposte appropriate ed anche innovative per rispondere alle richieste di riabilitazione e assistenza delle persone disabili e al contempo persegua l'obiettivo di mettere a regime l'operatività delle strutture in armonia con la normativa regionale e nazionale, ed in particolare con le disposizioni del DPCM 12 gennaio 2017;

**Considerato** che la Regione Toscana ha inteso riconoscere apposite risorse, già per l'annualità 2024 e per il successivo anno 2025, destinate a sostenere l'incremento delle tariffe stabilite, a contrattazione vigente, tra le Aziende USL e le singole strutture per la remunerazione delle prestazioni erogate, con le seguenti somma complessiva per l'ATNO:

- **annualità 2024 euro 855.000,00** che trovano copertura per l'anno 2024 nell'ambito di quelle già assegnate con delibera G.R. n.15 del 8 gennaio 2024 relativa a "Assegnazione iniziale di Fondo Sanitario Regionale Indistinto per l'esercizio 2024 alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale" con la destinazione ivi effettuata a valere sul capitolo n.25001 "Spese correnti livelli di assistenza territoriale" (Fondo sanitario indistinto – competenza pura) del bilancio di previsione 2024-2026, annualità 2024, per complessivi euro 3.613.369.250,22 su tutto il territorio regionale;
- **annualità 2025 euro 615.000,00** che trovano copertura nell'ambito dell'assegnazione della quota di FSR indistinto spettante a ciascuna azienda sanitaria per l'annualità 2025, specificando che il finanziamento degli oneri suddetti sarà ricompreso nell'ambito dell'assegnazione della quota di FSR Indistinto spettante a ciascuna Azienda USL per l'anno 2025 ed il cui ammontare finale sarà determinato tenendo conto dei parametri previsti dal P.S.R. nonché dei costi delle attività oggetto della presente delibera.

Al fine di sostenere l'incremento delle tariffe e tenuto conto delle ricognizione effettuata con le Zone Distretto/Società della Salute, viene approvata la seguente ripartizione dei fondi per l'annualità 2024:

ZONA	Incrementi rette 2024
APUANE	€ 228.724
ELBA	€ 0
LIVORNO	€ 245.389
Livorno – Gestione C. Maffi	€ 55.520
LUCCA	€ 34.914
LUNIGIANA	€ 9.265
PISA	€ 150.167
Pisa – Gestione Stella Maris	€ 67.831
VALDERA_AVC	€ 23.806
VALLE DEL SERCHIO	€ 7.124
VALLI ETRUSCHE	€ 14.145
VERSILIA	€ 36.653
<b>TOTALE</b>	<b>€ 873.539</b>

**Preso atto** che con Decreto direttoriale del 14 giugno 2024 il Ministero del Lavoro ha pubblicato le tabelle per il costo orario del CCNL delle Cooperative sociali, determinando che il costo medio orario del lavoro per i lavoratori occupati dalle cooperative del settore socio-sanitario-assistenziale-educativo e di inserimento lavorativo è aggiornato con decorrenza dai mesi di febbraio 2024, ottobre 2024, gennaio 2025, settembre 2025, ottobre 2025 e gennaio 2026;

**Considerato** altresì che il contratto si applica ai rapporti di lavoro all'interno delle cooperative sociali operanti nel settore socio-sanitario-assistenziale-educativo e di inserimento lavorativo, così come

normate dalla legge 8 novembre 1991, n. 381, e delle imprese sociali, così come normate dal decreto legislativo del 3 luglio 2017 n. 112, che:

- svolgono interventi, gestiscono servizi, nel comparto sanitario, socio-sanitario assistenziale educativo ed attività connesse;
- svolgono interventi, gestiscono servizi del sistema integrato di educazione e istruzione dalla nascita sino a sei anni, nel rispetto dei contenuti della normativa vigente;
- hanno come scopo il recupero, la riabilitazione professionale e l'inserimento o reinserimento sociale e lavorativo, attraverso la concreta partecipazione ad attività lavorative di persone svantaggiate o in condizione di emarginazione e tendono ad elevare la capacità lavorativa e la professionalità di tale persone al fine di un loro successivo inserimento o reinserimento in ambiti lavorativi ordinari;
- svolgono attività diverse di tipo artigianale, industriale, agricolo, commerciale e di servizi, finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate.

**Tenuto conto** di quanto stabilito dalla Delibera GRT n. 12 del 13/01/2025 "Destinazione risorse alle Aziende sanitarie per il rafforzamento del welfare toscano e la valorizzazione della cooperazione sociale" secondo cui, al fine di valorizzare la cooperazione sociale e mantenere i servizi nel sistema del welfare toscano, rafforzare l'attenzione sulla qualità e l'importanza del lavoro sociale, in considerazione della numerosità delle lavoratrici e dei lavoratori ai quali tale tipo di CCNL va applicato, in ragione dell'importanza e del ruolo della cooperazione sociale nei servizi rivolti alle persone, alle famiglie ed alle comunità, frequentemente in condizioni di svantaggio, difficoltà o necessità rilevanti.

**Considerato** che la Regione Toscana a tale scopo ha inteso destinare all'Azienda USL Toscana Nord Ovest la somma di € **3.170.061,00** del bilancio pluriennale 2025-2027, annualità 2025, precisando inoltre che tale somma è da intendersi compreso nell'ambito dell'assegnazione della quota di F.S.R. indistinto spettante all'azienda.

Al fine di sostenere l'incremento delle tariffe e gli incrementi contrattuali in riferimento ai contratti in essere e considerato esclusivamente l'incremento del costo del personale incidente sul costo del servizio, e tenuto conto delle ricognizioni effettuate con le Zone Distretto/Società della Salute, viene approvata la seguente ripartizione dei fondi, per la parte destinata ai percorsi per persone con disabilità, da integrare alla ripartizione già prevista sui Fondi Disabilità di ciascuna Zona/SdS nella Deliberazione DG 1200/2024:

Zone/SdS	Fondo disabilità 2025	Risorse incrementi rette 2025	Incrementi contrattuali percorsi persone con disabilità	Totale
Apuane	€ 2.538.448	€ 171.033	€ 157.817	€ 2.867.298
Apuane – area Tecnica (ZD Apuane e Lunigiana)			€ 3.601	€ 3.601
Elba	€ 326.500	€ 3.427	€ 36.826	€ 366.753
Livornese – Gestione Maffi		€ 25.567		€ 25.567
Livornese	€ 4.957.492	€ 137.345	€ 168.082	€ 5.262.919
Lunigiana	€ 685.535	€ 11.299	€ 180.958	€ 877.792
Piana di Lucca	€ 2.488.917	€ 35.037	€ 246.871	€ 2.770.825
Pisana	€ 5.070.238	€ 89.527	€ 481.953	€ 5.641.718
Pisana – Stella Maris		€ 33.484		€ 33.484
Valdera/Alta Val di Cecina	€ 2.731.749	€ 26.844	€ 396.158	€ 3.154.751
Valle del Serchio	€ 700.912	€ 10.730	€ 6.996	€ 718.638
Valli Etrusche	€ 2.496.953	€ 27.304	€ 228.226	€ 2.752.483
Versilia	€ 3.550.804	€ 24.864	€ 476.835	€ 4.052.503
Dip.to del servizio sociale	€ 441.752			€ 441.752
<b>Totale azienda USL NO</b>	<b>€ 25.989.302</b>	<b>€ 596.461</b>	<b>€ 2.384.324</b>	<b>€ 28.970.085</b>

**Ritenuto** di individuare il Direttore dei Servizi Sociali Dr.ssa Laura Guerrini quale responsabile del procedimento, ai sensi di quanto previsto dalla L. n. 241/90 e successive modificazioni e integrazioni;

**Fatto presente** che presso il Dipartimento Servizio Sociale è conservato agli atti d'ufficio a cura del Responsabile del procedimento il fascicolo del procedimento stesso relativo al presente provvedimento;

**Preso atto** che il Direttore della Struttura proponente dichiara che l'atto che si propone di adottare è legittimo nella forma e nella sostanza;

**Acquisiti** i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Servizi Sociali per la parte di rispettiva competenza;

### **DELIBERA**

Per le motivazioni esposte in premessa, da intendersi interamente richiamate:

- di recepire la Deliberazione di Giunta della RT n. 1532 del 19/12/2024 *“Strutture residenziali e semi residenziali per persone con disabilità: indicazioni alle Aziende USL per la definizione dei rapporti con le strutture contrattualizzate”* ;
- di recepire la Deliberazione di Giunta della RT n. 12 del 13/01/2025 *“Destinazione risorse alle Aziende sanitarie per il rafforzamento del welfare toscano e la valorizzazione della cooperazione sociale”*;
- di approvare la seguente ripartizione delle somme destinate per far fronte all'incremento delle remunerazione delle prestazioni erogate dalle strutture Residenze Sanitario assistenziali per Disabili - RSD, Comunità Alloggio Protette – CAP e Strutture semiresidenziali per persone disabili di cui al Regolamento 2/R/2018, e ai Presidi residenziali (a ciclo continuativo) e semiresidenziali (a ciclo diurno) con caratteristiche abilitative-riabilitative assistenziali che si rivolgono a persone che presentano condizioni di gravi disabilità neuropsichiche, per le quali sono definiti programmi assistenziali a indirizzo riabilitativo continuativi e protratti nel tempo, di cui al punto b) della sezione D.1 del Regolamento 90/R/2020, per l'annualità 2024:

<b>ZONA</b>	<b>Incrementi rette 2024</b>
APUANE	€ 228.724
ELBA	€ 0
LIVORNO	€ 245.389
Livorno – Gestione C. Maffi	€ 55.520
LUCCA	€ 34.914
LUNIGIANA	€ 9.265
PISA	€ 150.167
Pisa – Gestione Stella Maris	€ 67.831
VALDERA_AVC	€ 23.806
VALLE DEL SERCHIO	€ 7.124
VALLI ETRUSCHE	€ 14.145
VERSILIA	€ 36.653
<b>TOTALE</b>	<b>€ 873.539</b>

- di approvare la seguente ripartizione delle somme destinate ai percorsi per persone con disabilità, da integrare alla ripartizione già prevista sui Fondi Disabilità di ciascuna Zona/SdS nella Deliberazione DG 1200/2024, al fine di far fronte all'incremento delle tariffe e gli incrementi contrattuali in riferimento ai contratti in essere e considerato esclusivamente l'incremento del costo del personale incidente sul costo del servizio:

<b>Zone/SdS</b>	<b>Fondo disabilità 2025</b>	<b>Risorse incrementi rette 2025</b>	<b>Incrementi contrattuali percorsi persone con disabilità</b>	<b>Totale</b>
Apuane	€ 2.538.448	€ 171.033	€ 157.817	<b>€ 2.867.298</b>
Apuane – area Tecnica (ZD Apuane e Lunigiana)			€ 3.601	<b>€ 3.601</b>
Elba	€ 326.500	€ 3.427	€ 36.826	<b>€ 366.753</b>
Livornese – Gestione Maffi		€ 25.567		<b>€ 25.567</b>
Livornese	€ 4.957.492	€ 137.345	€ 168.082	<b>€ 5.262.919</b>
Lunigiana	€ 685.535	€ 11.299	€ 180.958	<b>€ 877.792</b>
Piana di Lucca	€ 2.488.917	€ 35.037	€ 246.871	<b>€ 2.770.825</b>
Pisana	€ 5.070.238	€ 89.527	€ 481.953	<b>€ 5.641.718</b>
Pisana – Stella Maris		€ 33.484		<b>€ 33.484</b>
Valdera/Alta Val di Cecina	€ 2.731.749	€ 26.844	€ 396.158	<b>€ 3.154.751</b>
Valle del Serchio	€ 700.912	€ 10.730	€ 6.996	<b>€ 718.638</b>
Valli Etrusche	€ 2.496.953	€ 27.304	€ 228.226	<b>€ 2.752.483</b>
Versilia	€ 3.550.804	€ 24.864	€ 476.835	<b>€ 4.052.503</b>
<i>Dip.to del servizio sociale</i>	€ 441.752			<b>€ 441.752</b>
<b>Totale azienda USL NO</b>	<b>€ 25.989.302</b>	<b>€ 596.461</b>	<b>€ 2.384.324</b>	<b>€ 28.970.085</b>

- di individuare il Direttore dei Servizi Sociali Dr.ssa Laura Guerrini quale responsabile del procedimento, ai sensi di quanto previsto dalla L. n. 241/1990 e successive modificazioni e integrazioni;
- di dare incarico all'U.O.C. Affari Generali di pubblicare copia integrale del presente atto all'Albo on line dell'Azienda ed agli uffici preposti di dare comunicazione agli interessati del presente provvedimento;
- di trasmettere copia del presente atto al Collegio Sindacale dell'Azienda.

**Il Direttore Generale Azienda USL Toscana Nord Ovest  
(Dr.ssa Maria Letizia Casani)**

Il presente atto è pubblicato sull'Albo Pretorio on-line dal giorno 21/02/2025 al giorno 08/03/2025.  
L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente, è conservato in conformità e nel rispetto della normativa vigente in materia